

Resolução caso prático 5			
Produção	200.000		
Vendas	2.000.000	800000	V podem descer 40% que é a MSO
Gastos totais	1.500.000 €	40%	RO=0
Gastos fixos	750.000 €		
Gastos variáveis	750.000 €		3,75 `=750000/200000
Preço de venda	10,00 €		
CF	750.000 €		
p	10,00 €		6,25 pvu-cwu=Mcu
Cvu	3,75 €		
Q*	120.000	unidades	GF/(pvu-Cvu) 120000=750000/(PVu-3,75)
V*	1.200.000 €	Q*xPvu	Pvu=10
MSO	40%	1-v*/v ou 1-GF/MC	
	Inicial	-40%	
Vendas	2.000.000 €	1.200.000 €	
Gastos Variáveis	750.000 €	450.000 €	
Margem de Contribuição	1.250.000 €	750.000 €	
Gastos Fixos	750.000 €	750.000 €	
Resultado Operacional	500.000 €	0 €	-100,00%
Encargos Financeiros (é fixo)	400.000 €	400.000 €	
Resultado Antes de Impostos	100.000 €	-400.000 €	-500,00%
IRC	25.000 €	0 €	
Resultados Líquidos	75.000 €	-400.000 €	
Grau de Alavanca Operacional	2,50	mc/ro	
Grau de Alavanca Financeira	5,00	ro/rai	
Grau de Alavanca Combinado	12,50	gao*gaf	12,50 MC/RAI
Grau de Alavanca Combinado	12,50	mc/rai	
j ou custo médio capital alheio	10%		
Capital Alheio	4.000.000 €	400000/0,1	
Activo	4.500.000 €		
Capital Próprio	500.000 €		
ROI=ROA= RO/CT	11,11%	Contribuições para o ROI	
Rendibilidade Bruta das Vendas (MC/V)	62,50%		
Efeito dos Gastos Fixos (RO/MC)	40,00%	Rendibilidade Operacional das Vendas	
Rendibilidade Operacional das Vendas (RO/V)	25,00%	Efeito dos Gastos Fixos	
Rotação do Activo (V/A)	0,44	Rotação do Activo	
Rendibilidade do Activo (ROI)	11,11%	Total	
Contribuições para o ROI			
Rendibilidade Bruta das Vendas	62,50%		
Efeito dos Gastos Fixos	-37,50%		
Rotação do Activo	-13,89%		
Total	11,11%		
Efeito dos Encargos Financeiros (RAI/RO)	20,00%		
Múltiplo da Estrutura Financeira (A/CP)	9,00		
Índice de Alavanca Financeira (RAI/RO) * (A/CP)	1,80		
Efeito Fiscal (RLP/RAI)	75,00%		
Rendibilidade do Capital Próprio (ROE)	15,00%	0,15 RL/CP	
Contribuições para o ROE			
Área de Negócio	11,11%		
Área Financeira	8,89%		
Área Fiscal	-5,00%		
Total	15,00%		